

Escola Superior de Gestão de Tomar

Ano letivo: 2025/2026

TeSP - Contabilidade e Gestão

Técnico Superior Profissional

Plano: Despacho n.º 9750/2021 - 06/10/2021

Ficha da Unidade Curricular: Contabilidade de Gestão

ECTS: 6; Horas - Totais: 162.0, Contacto e Tipologia, TP:70.0; OT:14.0;

Ano | Semestre: 2 | S1

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 602915

Área de educação e formação: Contabilidade e fiscalidade

Docente Responsável

Pedro Augusto Nogueira Marques

Professor Adjunto

Objetivos de Aprendizagem

Após aprovação à u.c. os alunos deverão compreender a importância da contabilidade de gestão nas organizações, dominar os conceitos fundamentais na valorização dos inventários e apuramento dos resultados do período e compreender as principais questões inerentes à informação para a tomada de decisão.

Objetivos de Aprendizagem (detalhado)

1. Reconhecer as limitações da Contabilidade Financeira e identificar a utilidade da Contabilidade de Gestão;
2. Compreender o conceito de custo e de objeto de custeio e distinguir custos diretos de custos indiretos, custos fixos de custos variáveis, custos do produto de custos do período e reconhecer as componentes do custo industrial;
3. Distinguir o âmbito da Demonstração dos Resultados por Natureza da Demonstração dos Resultados por Funções e elaborar e analisar a Demonstração dos Resultados por Funções;
4. Distinguir os sistemas de custeio total, variável, racional e a sua influência no apuramento dos resultados;
5. Compreender os pressupostos, âmbito de utilização e limites da análise CVR (Custos/Volume/Resultados) e utilizar a análise CVR como instrumento de apoio à tomada de decisão;
6. Compreender as principais diferenças entre os Métodos Direto e Indireto;
7. Apurar o custo da produção acabada e da produção em vias de fabrico pelos Métodos Direto e

Indireto;

8. Reconhecer os diferentes regimes de fabrico e calcular o custo de produção dos diferentes produtos obtidos em regime de produção conjunta;
9. Descrever os procedimentos contabilísticos no tratamento da produção defeituosa e proceder à sua valorização.

Conteúdos Programáticos

1. Introdução à Contabilidade de Gestão;
2. Conceitos Fundamentais da Contabilidade de Gestão;
3. Demonstrações dos Resultados;
4. Sistemas de Custeio;
5. Análise de Custos/Volume/Resultados;
6. Método Direto (Job Costing);
7. Método Indireto (Process Costing);
8. Produção Conjunta;
9. Produção Defeituosa.

Conteúdos Programáticos (detalhado)

1. Introdução à Contabilidade de Gestão:
 - 1.1. Definição de Contabilidade de Gestão;
 - 1.2. Âmbito da Contabilidade de Gestão;
 - 1.3. Objetivos da Contabilidade de Gestão;
 - 1.4. Características da Contabilidade de Gestão;
 - 1.5. Limitações da Contabilidade Financeira;
 - 1.6. Principais diferenças entre a Contabilidade Financeira e a Contabilidade de Gestão.
2. Conceitos Fundamentais da Contabilidade de Gestão:
 - 2.1. Empresas de serviços, comerciais e industriais;
 - 2.2. Tipos de inventários;
 - 2.3. Conceito de Custo;
 - 2.4. Fluxos da empresa: financeiros (receitas/despesas), económicos (rendimentos/gastos) e monetários (recebimentos/pagamentos);
 - 2.5. A cadeia de valor;
 - 2.6. Classificação dos custos por funções;
 - 2.7. Objeto de Custeio;
 - 2.8. Custos Diretos e Custos Indiretos;
 - 2.9. Custos do produto e Custos do Período;
 - 2.10. Componentes do Custo Industrial;
 - 2.11. Custo Primo, Custo de Transformação, Custo Industrial da Produção do Mês, Custo Industrial da Produção Acabada, Custo Industrial da Produção Vendida, Custo Comercial (sentido lato) e Custo Complexivo;
 - 2.12. Resultado Bruto, Resultado Operacional e Resultado Líquido;
 - 2.13. Comportamento dos Custos;
 - 2.14. Custos Reais e Custos Básicos;
 - 2.15. Custos Relevantes, Custos Irrelevantes e Custos de Oportunidade.
3. Demonstrações dos Resultados:

- 3.1. Demonstração dos Resultados por Natureza;
- 3.2. Demonstração dos Resultados por Funções;
- 3.3. Variação nos Inventários da Produção na Demonstração dos Resultados por Natureza;
- 3.4. Custo das Vendas na Demonstração dos Resultados por Funções;
- 3.5. Justificação da diferença de resultados entre as duas Demonstrações dos Resultados.
- 4. Sistemas de Custeio:
 - 4.1. Sistema de Custeio por Absorção ou Custeio Total;
 - 4.2. Sistema de Custeio Racional;
 - 4.3. Sistema de Custeio Variável;
 - 4.4. Comparação entre os Sistemas de Custeio.
- 5. Análise de Custos/Volume/Resultados:
 - 5.1. Intervalo Relevante;
 - 5.2. Análise CVR: pressupostos, limites e âmbito de utilização;
 - 5.3. A equação CVR do Resultado;
 - 5.4. Margem de Contribuição Global e Unitária;
 - 5.5. Rácio Margem de Contribuição;
 - 5.6. Ponto Crítico das Vendas em situações de monoproduto e multiproduto;
 - 5.7. Margem de Segurança;
 - 5.8. Estimativa do Resultado conhecendo o Ponto Crítico.
- 6. Método Direto (Job Costing);
 - 6.1. Características do Método Indireto;
 - 6.2. Características do Método Direto;
 - 6.3. Principais diferenças entre os Métodos Direto e Indireto;
 - 6.4. Fluxo de Custos pelo Método Direto;
 - 6.5. Abordagem das sete etapas no Método Direto;
 - 6.6. Conceito de Base de Imputação;
 - 6.7. Coeficientes Reais e Teóricos na Repartição dos Custos Indiretos;
 - 6.8. Critérios de Base Única e de Base Múltipla na Repartição dos Custos Indiretos;
 - 6.9. Custo dos Produtos Acabados e dos Serviços Prestados pelo Método Direto.
- 7. Método Indireto (Process Costing):
 - 7.1. Fluxo de Custos pelo Método Indireto;
 - 7.2. Método das Unidades Equivalentes: critérios FIFO e CMP;
 - 7.3. Método das Unidades Equivalentes num segundo departamento ou fase.
- 8. Produção Conjunta:
 - 8.1. Regime de produção conjunta e disjunta;
 - 8.2. Fases do regime de produção conjunta;
 - 8.3. Diferentes tipos de produtos obtidos em produção conjunta;
 - 8.4. Critérios de repartição dos custos conjuntos pelos produtos principais;
 - 8.5. Escolha do critério de repartição;
 - 8.6. Critérios de valorização dos subprodutos e resíduos;
 - 8.7. Limitações da informação obtida na valorização dos produtos obtidos em produção conjunta.
- 9. Produção Defeituosa:
 - 9.1. Conceito de Produção Defeituosa;
 - 9.2. Destinos da Produção Defeituosa;
 - 9.3. Principais objetivos da valorização da Produção Defeituosa;
 - 9.4. Produção Defeituosa Normal e Produção Defeituosa Anormal;
 - 9.5. Procedimentos contabilísticos no tratamento da Produção Defeituosa Normal e Anormal;

- 9.6. Valorização da Produção Defeituosa com valor de mercado;
- 9.7. Tratamento contabilístico da Produção Defeituosa reparada e vendida como produção sem defeitos;
- 9.8. A problemática da contagem das unidades defeituosas;
- 9.9. A abordagem das cinco etapas (Método Indireto) com Produção Defeituosa;
- 9.10. Contabilização da Produção Defeituosa usando o critério Custo Médio Ponderado (CMP);
- 9.11. Contabilização da Produção Defeituosa usando o critério First-In, First-Out (FIFO).

Metodologias de avaliação

1) Avaliação contínua:

- 2 Provas escritas: 30% cada (nota mínima de 8 valores);
- Prova Escrita Final: 40% (nota mínima de 8 valores).

2) Avaliação não contínua:

- Prova escrita: 100%;
- Alunos com classificação igual ou superior a 16 valores: prova oral (caso não façam prova oral, ser-lhes-á atribuída a classificação final de 15 valores).

Software utilizado em aula

Microsoft Excel

Estágio

Não aplicável.

Bibliografia recomendada

- Caiado, A. (2020). *Contabilidade Analítica e de Gestão*.. 9.^a Edição, Áreas Editora. Lisboa
- Ferreira, D. e Caldeira, C. e Asseiceiro, J. e Vieira, J. e Vicente, C. (2016). *Contabilidade de Gestão: Estratégia de Custos e de Resultados – Casos Práticos*. (Vol. I).. 1.^a Edição, Rei dos Livros. Lisboa
- Franco, V. e Outros, . (2015). *Os Custos, os Resultados e a Informação para a Gestão*.. 4.^a Edição, Livros Horizonte. Lisboa
- Rajan, M. e Datar, S. (2025). *Horngren's Cost Accounting – A managerial emphasis*.. 18.^a Edição, Pearson. Londres
- Vicente, C. e Vieira, J. e Asseiceiro, J. e Caldeira, C. e Ferreira, D. (2019). *Contabilidade de Gestão: Estratégia de Custos e de Resultados - Cost and Management Accounting*.. 2.^a Edição, Rei dos Livros. Lisboa
- Weygandt, J. e Kimmel, P. e Mitchell, J. (2024). *Managerial Accounting: Tools for Business Decision Making*.. 10.^a Edição, John Wiley & Sons. Hoboken

Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

- O conteúdo 1 vai permitir atingir o objetivo 1.
- O conteúdo 2 vai permitir atingir o objetivo 2.
- O conteúdo 3 vai permitir atingir o objetivo 3.
- O conteúdo 4 vai permitir atingir o objetivo 4.
- O conteúdo 5 vai permitir atingir o objetivo 5.

Os conteúdos 6 e 7 vão permitir atingir os objetivos 6 e 7.

O conteúdo 8 vai permitir atingir o objetivo 8.

O conteúdo 9 vai permitir atingir o objetivo 9.

Metodologias de ensino

Serão utilizadas as seguintes:

- Expositivas: onde serão apresentados os quadros teóricos de referência;
- Participativas: onde os alunos irão analisar e resolver casos práticos;
- Autoestudo: onde os alunos desenvolverão o seu trabalho autónomo.

Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

A adoção das metodologias preconizadas permitirá aos alunos: adquirir conhecimentos; descobrir métodos de trabalho a utilizar; assumir comportamentos profissionais; detetar a importância da atividade desenvolvida no contexto empresarial; aplicar os conhecimentos em situações novas; suscitar uma discussão permanente nas aulas, quer teóricas quer práticas.

Língua de ensino

Português

Pré-requisitos

Não aplicável.

Programas Opcionais recomendados

Não aplicável.

Observações

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:

- 4 - Garantir o acesso à educação inclusiva, de qualidade e equitativa, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos;
- 5 - Alcançar a igualdade de género e empoderar todas as mulheres e raparigas;
- 10 - Reduzir as desigualdades no interior dos países e entre países;
- 12 - Garantir padrões de consumo e de produção sustentáveis;

Docente responsável

Assinado por: **Pedro Augusto Nogueira**

Marques

Num. de Identificação: 10822560

Data: 2025.09.03 15:58:51+01'00'



CHAVE MÓVEL



Homologado pelo C.T.C.

Acta n.º 24670/15/10/2025