

**ACTA DA OITAVA REUNIÃO DO CONSELHO GERAL DO IPT  
(QUADRIÉNIO 2022-2025)**

Ao vigésimo nono dia do mês de maio do ano de dois mil e vinte e quatro, pelas nove horas e trinta minutos, na Sala dos Conselhos do Edifício “F”, no Campus do Instituto Politécnico de Tomar, em reunião previamente convocada pela Senhora Presidente do Conselho Geral, Prof. Ingelore Scheunemann, compareceram os membros do Conselho Geral constantes da lista de presenças anexa a esta ata (anexo 1), para tratar, discutir e deliberar sobre os assuntos constantes da seguinte ordem de trabalhos: -----

**Pontos Prévios** – Aprovação da ata da reunião de 30-06-2023; -----

- Renúncia do conselheiro cooptado Pedro Manuel Monteiro Machado e sua substituição. -----

**Ponto 1** – Informações: -----

- Ponto de situação dos trabalhos da comissão de revisão dos Estatutos; -----  
- Informações da Presidência; -----

**Ponto 2** – Ratificação das propostas de orçamento e do mapa de pessoal, do IPT e dos SAS.IPT, para 2024; -----

**Ponto 3** – Ratificação da adesão à associação ATLES (Associaton for Tourism and Leisure Education and Research); -----

**Ponto 4** – Ratificação de medidas de conciliação (redução de valores de propinas); -----

**Ponto 5** – Aprovação do Relatório de Atividades e Contas do IPT de 2023; -----

**Ponto 6** – Introdução à discussão do Plano Estratégico 2023-2033 proposto pelo Presidente do IPT; -----

**Ponto 7** – Inovação pedagógica e formas de acompanhamento do percurso dos antigos estudantes do IPT; -----

**Ponto 8** – Outros assuntos:

- Proposta de criação de nova Unidade Orgânica; -----



Estiveram também presentes o Senhor Presidente do Instituto Politécnico de Tomar, no exercício do seu direito a estar presente em todas as reuniões do Conselho Geral para acompanhar os trabalhos da reunião e neles participar, ainda que sem direito a voto, conforme estabelecido nos Estatutos do IPT, bem como o Pró-Presidente e membro do Conselho de Gestão do IPT, Dr. José Farinha para uma breve introdução ao ponto 5 da OT e para prestação de esclarecimentos que os membros do CG entendam de solicitar.

Verificadas as condições necessárias para dar início à reunião a Presidente do CG deu-a por iniciada, passando de seguida à discussão dos pontos da Ordem de Trabalhos. -----

**Ponto Prévio - Aprovação da ata da reunião de 30-06-2023:** -----

Foi colocada à votação a ata da última reunião do CG, realizada em 30-06-2023, previamente enviada a todos os membros do CG. -----

No ato da votação, cada conselheiro expressou o seu sentido de voto, resultando da votação realizada, os votos favoráveis de todos os conselheiros presentes na atual reunião e que também haviam estado presentes na reunião a que respeita a ata, pelo que a Presidente do CG deu como aprovada a ata. -----

**Ponto Prévio - Renúncia do conselheiro cooptado Pedro Manuel Monteiro Machado e sua substituição:** -----

Neste ponto da ordem de trabalhos, interveio a Presidente do CG dando conta aos conselheiros do facto de o conselheiro cooptado da comunidade externa do IPT, Pedro Manuel Monteiro Machado, ter renunciado ao seu mandato por motivos de ordem pessoal, conforme comunicação escrita, cuja cópia foi enviada a todos os conselheiros juntamente com a convocatória para a presente reunião (anexo 2). -----

Interveio de seguida o Secretário do CG, informando que a substituição definitiva dos conselheiros cooptados da comunidade externa se faz, nos termos do Regimento do CG (art.º 14.º, n.º 2) por novos membros designados pelo Conselho, o que atendendo a natureza do objeto da deliberação que assegure tal substituição, implica que a mesma a se faça por voto secreto, obviamente, incidente sobre propostas de nomes devidamente fundamentadas, a apresentar pelos conselheiros. -----

Tomando a palavra o conselheiro Luiz Oosterbeek propôs a cooptação do Dr. Duarte Filipe Marques, tendo em conta o seu conhecimento e experiência da região onde se insere o Instituto Politécnico de Tomar, nos termos de proposta que juntou à qual consta anexa a Nota Biográfica do cooptado proposto, subscrita pelo próprio conselheiro Luiz Oosterbeek e, ainda, pelos conselheiros Paulo Coelho, Graciete Honrado, Marta Dionísio, Henrique Carlos Mora e Ana Paula Machado. -----

Questionada pela Presidente do CG a vontade de apresentação de outras propostas de cooptação por parte dos conselheiros, nenhum conselheiro manifestou a vontade de a apresentar.

Posto que a Presidente do CG, comunicou que colocaria a votação, por voto secreto, a proposta de cooptação do Dr. Duarte Filipe Marques, protelando-a apenas pelo tempo necessários para os serviços do IPT prepararem os boletins de voto necessários para assegurar a votação por voto secreto. -----

Entretanto, mais informou o Secretário do CG que, já depois do envio da convocatória para a presente reunião, o conselheiro cooptado da comunidade externa do IPT, Gonçalo Costa Cabral, veio, por motivos de ordem profissional, por à consideração do CG a sua substituição no CG (anexo 3), mas que não se tratando de uma renúncia expressa ao cargo, se solicitaria a este conselheiro que expressasse, se for essa a sua vontade, a renúncia ao mandato de conselheiro. -----

Para não interromper os trabalhos enquanto se aguardava pela disponibilização dos boletins de voto para a votação da proposta de cooptação apresentada, prosseguiu-se com os pontos da ordem de trabalhos. -----

**Ponto 1 – Informações - Ponto de situação dos trabalhos da comissão de revisão dos Estatutos:** -----

Neste ponto a Presidente do CG do deu a palavra à conselheira Ana Paula Machado, coordenadora da comissão que nomeou para preparar um projeto de revisão dos Estatutos do IPT, de acordo com o mandato que lhe foi conferido na reunião do CG de 08/02/2023. -----



Tomando a palavra a conselheira Ana Paula Machado expôs a metodologia que a comissão nomeada entendeu ser a mais adequada com vista a cumprir o primeiro passo da preparação do projeto de revisão dos Estatutos do IPT, consistente em receber contributos da comunidade académica do IPT para esse projeto de revisão, e que passou pela criação de uma plataforma eletrónica onde toda a comunidade académica, de forma individual, identificada, responsável e fundamentada, poderá apresentar os seus contributos. -----

Intervenção de seguida a conselheira Isabel Ferreira contestando a validade da iniciativa de revisão dos Estatutos do IPT pelo CG e da nomeação da comissão de revisão dos mesmos estatutos, porque não foram formalmente submetidas a deliberação por votação do CG que as tenham aprovado. -----

Intervenção o conselheiro e secretário do CG José Júlio Filipe esclarecendo que na ata do CG aprovada e assinada se fez constar que, foi consenso unânime dar início a um procedimento de revisão global dos estatutos do IPT em que, num primeiro momento, se convidasse toda a comunidade académica para, num prazo de cerca de 30 dias, apresentar contributos para essa revisão precedendo-se depois, em sede de CG, à elaboração de um projeto de revisão por uma comissão a criar e à submissão desse projeto à apreciação do CG e que, para o efeito foi consensualizado conferir mandato à Presidente do CG para designar uma comissão de revisão dos estatutos do IPT integrada por um pequeno grupo de membros do CG e, desejavelmente, por elemento ou elementos externos ao CG, após o que se convidarão todos os membros da comunidade académica do IPT para apresentarem contributos para a elaboração de um projeto de revisão dos estatutos, contributos esse a serem considerados nos trabalhos daquela comissão com vista a elaboração de um projeto de revisão dos estatutos a ser submetido à apreciação e decisão do CG. -----

Depois de alguma discussão sobre a questão em que intervieram os conselheiros Luiz Oosterbeek, Anabela Freitas e Casimiro Ramos, a Presidente do CG decidiu, a fim de suprir quaisquer dúvidas que pudessem persistir sobre a mesma colocar à votação dos membros do CG, em primeiro lugar, a iniciativa de se dar início a um processo de revisão dos Estatutos do IPT no seio do CG. -----

No ato da votação, cada conselheiro expressou o seu sentido de voto, resultando da votação realizada, quinze votos a favor da aprovação de se dar início a um processo de revisão dos Estatutos do IPT no seio do CG, por parte dos conselheiros Inguelore Scheunemann, José Júlio Mendes Martins Filipe, Anabela Gaspar Freitas, Casimiro Francisco Ramos, Luiz Miguel Oosterbeek, Henrique Carlos dos Santos Mora, Ana Paula Gerardo Machado, Isabel Maria da Cruz Ferreira, Paulo Manuel Machado Coelho, Alexandra Águeda de Figueiredo, Maria Graciete da Purificação Reis Henriques Honrado, Flávio Rodrigues Fernandes Chaves, Marta Margarida Santos Dionísio, Luís Miguel Lopes Oliveira e Vasim Tana e nenhum voto de abstenção ou contra. -----

Em face dos resultados da votação foi dado aprovada, por unanimidade, a iniciativa de se dar início a um processo de revisão dos Estatutos do IPT no seio do CG. -----

De seguida e no âmbito da mesma questão em discussão, e em segundo lugar, a Presidente do CG decidiu, também, a fim de suprir quaisquer dúvidas que pudessem persistir, colocar à votação dos membros do CG, a adoção da metodologia de preceder, em de sede de CG, à elaboração de um projeto de revisão por uma comissão a criar e à submissão desse projeto à apreciação do CG mandatando, para o efeito, a Presidente do CG para designar uma comissão de revisão dos estatutos do IPT integrada por um pequeno grupo de membros do CG, que convidará todos os membros da comunidade académica do IPT para apresentarem contributos para a elaboração de um projeto de revisão dos estatutos, contributos esse a serem considerados nos trabalhos daquela comissão com vista a elaboração de um projeto de revisão dos estatutos a ser submetido à apreciação e decisão do CG. -----

No ato da votação, cada conselheiro expressou o seu sentido de voto, resultando da votação realizada, catorze votos a favor da aprovação a adoção da metodologia proposta, por parte dos conselheiros Inguelore Scheunemann, José Júlio Mendes Martins Filipe, Anabela Gaspar Freitas, Casimiro Francisco Ramos, Luiz Miguel Oosterbeek, Henrique Carlos dos Santos Mora, Ana Paula Gerardo Machado, Isabel Paulo Manuel Machado Coelho, Alexandra Águeda de Figueiredo, Maria Graciete da Purificação Reis Henriques Honrado, Flávio Rodrigues Fernandes Chaves, Marta



Margarida Santos Dionísio, Luís Miguel Lopes Oliveira e Vasim Tana, sem votos contra e com o voto de abstenção da conselheira Maria da Cruz Ferreira. -----

Em face dos resultados da votação foi dado aprovada, por maioria adoção da metodologia de proceder, em de sede de CG, à elaboração de um projeto de revisão por uma comissão a criar e à submissão desse projeto à apreciação do CG mandatando, para o efeito, a Presidente do CG para designar uma comissão de revisão dos estatutos do IPT integrada por um pequeno grupo de membros do CG, que convidará todos os membros da comunidade académica do IPT para apresentarem contributos para a elaboração de um projeto de revisão dos estatutos, contributos esse a serem considerados nos trabalhos daquela comissão com vista a elaboração de um projeto de revisão dos estatutos a ser submetido à apreciação e decisão do CG. -----

Sanadas estas questões, e a fim de dar continuidade ao trabalho entretanto já realizado pela comissão de revisão dos Estatutos do IPT, que já havia designado, a Presidente do CG, solicitou ao secretário do CG, que também a integra, para enviar a todos os membros do CG, o link de acesso à plataforma de testes através da qual irão ser recolhidos os contributos da comunidade académica do IPT para a elaboração do projeto de revisão dos Estatutos do IPT, a fim de a poderem avaliar e, se o entenderem, se pronunciarem sobre a mesma ou apresentarem sugestões. -----

A terminar, interveio, ainda, o Secretário do CG, para informar os presentes que está em curso um processo de revisão do Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior, que com certeza irá obrigar a uma adequação dos Estatutos do IPT ao que vier a ser aprovado, facto que terá de ser tido em conta no desenvolvimento do processo de revisão dos Estatutos do IPT. -----

**Ponto 1 – Informações - Informações da Presidência:** -----

Tomando a palavra o Presidente do IPT informou o CG que estão em curso os processos de avaliação institucional do IPT e de avaliação do Sistema Interno de Garantia de Qualidade, que se espera se traduzam em resultados positivos para o IPT. -----

Informou ainda que está em curso a avaliação da candidatura apresentada pelo consórcio de instituições de ensino superior europeias liderado pelo IPT, visando a criação da universidade europeia KreativEU - Knowledge & Creativity European University, que para já obteve já um reconhecimento com a atribuição de um selo de excelência, mas aguarda, ainda, decisão quanto ao seu financiamento pela União Europeia. -----

**Ponto 1 – Informações – Outras informações:** -----

Dado que mais nenhum conselheiro solicitou intervenha neste ponto, passou-se ao ponto seguinte da O.T. -----

**Ponto 2 - Ratificação das propostas de orçamento e do mapa de pessoal, do IPT e dos SAS.IPT, para 2024:** -----

O Secretário do CG contextualizou a proposta de ratificação em causa e justificou o momento da sua apresentação. -----

Dado início à discussão deste ponto, e após dúvidas suscitadas por alguns dos conselheiros, constatou-se que os documentos enviados aos conselheiros para apreciação e discussão deste ponto [anexos 4(1) e 4(2)], eram referentes às propostas de orçamento e do mapa de pessoal, do IPT e dos SAS.IPT, para 2023, e não para 2024, pelo que a Presidente do CG decidiu adiar a discussão deste ponto da ordem de trabalhos para a próxima reunião e após os conselheiros já estarem na posse dos documentos corretos. -----

**Ponto Prévio (retomado) - Renúncia do conselheiro cooptado Pedro Manuel Monteiro Machado e sua substituição:** -----

Retomado, entretanto, este ponto da O.T., uma vez que já estavam disponíveis os boletins de voto para a votação da proposta de cooptação apresentada, procedeu-se de imediato à votação. -----

Para o efeito, o Secretário do CG distribui um boletim de voto com o nome do Dr. Duarte Filipe Marques como cooptado a ser votado, aos membros do CG representantes dos



professores e dos estudantes, por serem quem legal e estatutariamente deliberaram sobre a cooptação, dos membros da comunidade externa para integrem o CG. -----

Cada um dos membros do CG a quem foi entregue o boletim de voto preencheu-o com a devida e necessária reserva e entregaram-no dobrado ao cuidado da Presidente do CG. -----

Votaram os seguintes onze conselheiros: Luiz Miguel Oosterbeek, Henrique Carlos dos Santos Mora, Ana Paula Gerardo Machado, Isabel Maria da Cruz Ferreira, Paulo Manuel Machado Coelho, Alexandra Águeda de Figueiredo, Maria Graciete da Purificação Reis Henriques Honrado, Flávio Rodrigues Fernandes Chaves, Marta Margarida Santos Dionísio, Luís Miguel Lopes Oliveira e Vasim Tana. -----

Abertos os boletins de voto pela Presidente do IPT e pelo Secretário do IPT e contados os mesmos, verificou-se que nove conselheiros votaram a favor da cooptação do Dr. Duarte Filipe Marques e dois conselheiros votaram em branco, pelo que se deu como aprovada a designação do Dr. Duarte Filipe Marques como membro cooptado do CG, em substituição do membro cessante Dr. Pedro Machado. -----

**Ponto 3** - Ratificação da adesão à associação ATLES (Associaton for Tourism and Leisure Education and Research): -----

Dando início à discussão deste ponto foi dada a palavra ao conselheiro José Júlio Filipe que, por ser conhecedor do mesmo, contextualizou o assunto posto a discussão e deu conta na necessidade formal de o CG aprovar, ainda que por ratificação, a adesão à associação ATLES anteriormente aprovada condicionalmente pela Presidência do IPT (anexo 5), pelo que propõe a aprovação, por ratificação daquela adesão. -----

Seguiu-se um breve período de discussão em que interveio o Presidente do IPT, defendendo a proposta e o conselheiro Luiz Oosterbeek, tecendo alguns comentários sobre a proposta de ratificação. -----

Entretanto ausentaram-me temporariamente da reunião, os conselheiros Flávio Chaves e Luís Oliveira. -----

Concluída a discussão sobre este ponto, a Presidente do CG submeteu a votação a proposta de aprovação, por ratificação. -----

No ato da votação, cada conselheiro expressou o seu sentido de voto, resultando da votação realizada, treze votos a favor da aprovação da ratificação proposta, por parte dos conselheiros Inguelore Scheunemann, José Júlio Mendes Martins Filipe, Anabela Gaspar Freitas, Casimiro Francisco Ramos, Luiz Miguel Oosterbeek, Henrique Carlos dos Santos Mora, Ana Paula Gerardo Machado, Isabel Maria da Cruz Ferreira, Paulo Manuel Machado Coelho, Alexandra Águeda de Figueiredo, Maria Graciete da Purificação Reis Henriques Honrado, Marta Margarida Santos Dionísio e Vasim Tana e nenhum voto de abstenção ou contra. -----

Em face dos resultados da votação foi dado aprovada, por ratificação, por unanimidade, a adesão do IPT à associação ATLES (Associaton for Tourism and Leisure Education and Research). -----

**Ponto 4** - Ratificação de medidas de conciliação (redução de valores de propinas): -----

Dando início à discussão deste ponto foi dada a palavra ao conselheiro José Júlio Filipe que, por ser conhecedor do mesmo, contextualizou o assunto posto a discussão e deu conta na necessidade formal de o CG aprovar ainda que por ratificação, a redução dos valores de propinas, decorrente do despacho do Presidente do IPT que a aprovou condicionalmente, enviado aos conselheiros juntamente com a convocatória para a presente reunião (anexo 6), pelo que propõe a aprovação, por ratificação daquela redução do valor de propinas. -----

Seguiu-se um breve período de discussão em que intervieram os conselheiros Paulo Coelho, Alexandra Figueiredo, Maria Graciete Honrado e José júlio Filipe e o Presidente do IPT tecendo alguns comentários sobre a proposta de ratificação e o seu conteúdo. --

Concluída a discussão sobre este ponto, a Presidente do CG submeteu a votação a proposta de aprovação, por ratificação. -----

No ato da votação, cada conselheiro expressou o seu sentido de voto, resultando da votação realizada, treze votos a favor da aprovação da ratificação proposta, por parte

dos conselheiros Inguelore Scheunemann, José Júlio Mendes Martins Filipe, Anabela Gaspar Freitas, Casimiro Francisco Ramos, Luiz Miguel Oosterbeek, Henrique Carlos dos Santos Mora, Ana Paula Gerardo Machado, Isabel Maria da Cruz Ferreira, Paulo Manuel Machado Coelho, Alexandra Águeda de Figueiredo, Maria Graciete da Purificação Reis Henriques Honrado, Marta Margarida Santos Dionísio e Vasim Tana e nenhum voto de abstenção ou contra. -----

Em face dos resultados da votação foi dado aprovada, por ratificação, por unanimidade, a redução dos valores de propinas, decorrente do despacho do Presidente do IPT que a aprovou condicionalmente. -----

**Ponto 5 – Aprovação do Relatório de Atividades e Contas do IPT de 2023:** -----

Entretanto regressaram à reunião os conselheiros Flávio Chaves e Luís Oliveira. -----

Sobre este ponto o Secretário do CG começou informar os presentes de que previamente á presente reunião, os membros externos que integram o Conselho Geral, presentes dando cumprimento ao estabelecido na Lei e nos Estatutos do IPT, aprovaram parecer no sentido da aprovação do relatório de atividades e de contas de 2023 do IPT, conforme documento que será anexado à presente ata como (anexo 7) e cujo teor foi integralmente lido aos membros do CG, para o apreciarem e sobre ele se pronunciarem, querendo-o. -----

Tomando a palavra o Presidente do IPT, João Coroado, fez uma resenha das atividades desenvolvidas pelo IPT em 2023 e do enquadramento em que as mesmas se desenvolveram, descritas no Relatório de Atividades e Contas 2023 anexo à presente ata como anexo 8 e apresentado pelo Presidente do IPT ao Conselho Geral para aprovação. -----

Interveio o Pró-presidente do IPT, José Farinha, que fez uma breve apresentação das contas consolidadas do IPT de 2023, integradas no Relatório de Atividades e Contas 2023, e que contém, também, na sua parte final, o parecer do Fiscal Único do IPT, que são apresentadas pelo Presidente do IPT ao Conselho Geral para aprovação -----

Na sequência destas apresentações, seguiu-se um período de discussão em começou por intervir a conselheira Isabel Ferreira que informou ter, em relação à parte do relatório que se refere ao relato das atividades, um extenso conjunto de dúvidas, omissões, erros que considera existirem nos números do relatório e sugestões de alterações, descritas em documento escrito com onze páginas que entregou ao secretário do CG e que se anexa à presente ata (anexo 9), expondo, verbalmente, na reunião, alguns deles. -----

Após a intervenção da conselheira Isabel Ferreira, intervieram, alguns mais que uma vez os conselheiros Luiz Oosterbeek, Casimiro Ramos, Carlos Mora, Vasim Tana, Graciete Honrado, Alexandra Figueiredo, Anabela Freitas, Isabel Ferreira e José Júlio Filipe, bem como o Presidente do IPT e o Pro-Presidente do IPT, tecendo algumas considerações sobre o conteúdo do Relatório e clarificando alguns aspetos do mesmo e pronunciando-se sobre o procedimento a adotar relativamente às numerosas questões por suscitadas pela conselheira Isabel Ferreira. -----

Das intervenções feitas ficou patente o reconhecimento, pelos conselheiros que sobre essa matéria se pronunciaram, do notório rigor e dos excelentes resultados relatados na parte das contas consolidadas. -----

Tendo em conta as questões suscitadas sobre a parte do relatório referente ao relato das atividades em 2023, e a fim de afastar quaisquer dúvidas que possam existir sobre o mesmo e corrigir eventuais erros que o mesmo possa conter, solicitou à Presidente do CG que fosse suspensa a sua apreciação pelo CG a fim de proceder à reverificação do seu teor. Realçou, no entanto, que não ter quaisquer dúvidas sobre o rigor e idoneidade da parte do relatório submetido a apreciação do CG que se refere às contas consolidadas de 2023 e cuja apreciação apenas não insiste que se faça por constar do mesmo documento que relata as atividades. -----

Considerado o sentido predominante da posição dos conselheiros decorrente da discussão gerada, o pedido do Presidente do IPT e o adiantado da hora, a Presidente do CG decidiu suspender a reunião e continuá-la no dia 5 de junho de 2024, pelas 14h30m, retomado então a ordem de trabalhos, a partir do ponto em que foi suspensa, e incluindo o ponto “2 - Ratificação das propostas de orçamento e do mapa de pessoal,



do IPT e dos SAS.IPT, para 2024”, uma vez que até lá os conselheiros já estarão na posse dos documentos corretos para a sua discussão. -----

**A Reunião foi suspensa às doze horas e trinta minutos.** -----

Ao quinto dia do mês de junho do ano de dois mil e vinte e quatro, pelas catorze horas e trinta minutos, na Sala dos Conselhos do Edifício “F”, no Campus do Instituto Politécnico de Tomar, em reunião previamente convocada pela Senhora Presidente do Conselho Geral, Prof. Ingelore Scheunemann, compareceram os membros do Conselho Geral constantes da lista de presenças anexa a esta ata, como anexo 10, para continuar a reunião suspensa em 29 de maio de 2024 e tratar, discutir e deliberar sobre os assuntos constantes da seguinte ordem de trabalhos, não tratados na reunião anterior que agora se continua: -----

**Ponto 2** – Ratificação das propostas de orçamento e do mapa de pessoal, do IPT e dos SAS.IPT, para 2024; -----

**Ponto 5** – Aprovação do Relatório de Atividades e Contas do IPT de 2023; -----

**Ponto 6** – Introdução à discussão do Plano Estratégico 2023-2033 proposto pelo Presidente do IPT; -----

**Ponto 7** – Inovação pedagógica e formas de acompanhamento do percurso dos antigos estudantes do IPT; -----

**Ponto 8** – Outros assuntos. -----

Estiveram também presentes o Senhor Presidente do Instituto Politécnico de Tomar, no exercício do seu direito a estar presente em todas as reuniões do Conselho Geral para acompanhar os trabalhos da reunião e neles participar, ainda que sem direito a voto, conforme estabelecido nos Estatutos do IPT, bem como o Pró-Presidente e membro do Conselho de Gestão do IPT, Dr. José Farinha para uma breve introdução ao ponto 5 da OT e para prestação de esclarecimentos que os membros do CG entendam de solicitar.

Verificando-se a ausência, por razões de saúde, da Presidente do CG, seguindo-se a regra definida no regimento do CG que determina que em caso de ausência ou impedimento

temporário do Presidente do Conselho Geral, a reunião será presidida pela personalidade externa cooptada para o Conselho Geral de mais idade, a presente reunião foi presidida pelo conselheiro António Campos. -----

Verificadas as condições necessárias para dar início à reunião o Presidente do CG deu-a por iniciada, passando de seguida à discussão dos pontos da Ordem de Trabalhos em discussão. -----

Por se verificar, ainda, uma inconsistência em duas páginas da proposta de orçamento dos Serviços Centrais do IPT, relegou-se para momento posterior a discussão do ponto 2 da OT, passando-se ao ponto 5. -----

**Ponto 5 – Aprovação do Relatório de Atividades e Contas do IPT de 2023:** -----

Tomando a palavra, o Presidente do IPT, João Coroado, explicitou aos membros do CG presentes que na sequência do extenso conjunto de dúvidas, omissões, alegados erros nos números do relatório e sugestões de alterações, descritas em documento escrito com dezasseis páginas entregue pela conselheira Isabel Ferreira ao secretário do CG, alguns deles expostos, verbalmente, na reunião de 29 de maio de 2024, ordenou aos serviços do IPT que fizessem uma verificação rigorosa de todas as questões suscitadas pela conselheira Isabel Ferreira, procedendo, quando entendido serem devidas, às correções necessárias, já vertidas na versão do Relatório de Atividades e Contas 2023 enviado aos conselheiros em 04-06-2023, que afirmou não difere substancialmente do que havia anteriormente sido enviado, anexo à presente ata como anexo 11 e apresentado pelo Presidente do IPT ao Conselho Geral para aprovação. -----

Fez igualmente questão de deixar expresso o seu desconforto com a suspensão da reunião iniciada em 29-05-2024 por causa de meras gralhas e sugestões de alterações de redação, que entende serem pouco respeitosas para com todos os serviços do IPT que participaram de forma elevada e empenhada da preparação e elaboração do relatório de atividades e contas. -----

Intervieram de seguida, o conselheiro Carlos Mora afirmando que apenas se procurou melhorar o documento e afastar dúvidas que terceiras pessoas pudessem ter com a sua



leitura e a conselheira Isabel Ferreira, afirmando que não quis pôr em causa o trabalho feito na elaboração documento, que sabe que é feito a muitas mãos. -----

Entretanto, pelas 15 horas e 50 minutos, ausentou.se da reunião a conselheira Alexandra Figueiredo. -----

Intervieram igualmente o Conselheiro Luiz Oosterbeek, sugerindo que, futuramente, gralhas e erros de documentos a submeter em reuniões do Conselho Geral sejam apontados, antes da sua presença em discussão no Conselho, o conselheiro Flávio Chaves que sugeriu que futuramente, em face da maior necessidade de provação das contas em prazo certo, se apresentasse, separadamente das contas, o relatório de atividades,

A esta última sugestão replicou o Presidente do IPT, João Coroado, a propósito da última sugestão, que a separação sugerida não é a *praxis* das instituições de ensino superior pelo que é de manter a entrega num único documento do relatório de atividades e contas. -----

Interveio de seguida o conselheiro António Campos que sugeriu que futuramente se seguisse a metodologia de apresentação de um relatório de atividades e contas macro, ou seja mais sucinto, com anexos que desenvolvessem, esses sim, com mais detalhe, as atividades relatadas. -----

Finalmente interveio de novo a conselheira Isabel Ferreira que futuramente se disponibilizasse o documento, num primeiro momento, para recolha de contributos. ---

Não tendo sido solicitada mais qualquer intervenção e dada como concluída a discussão sobre este ponto, a Presidente do CG submeteu a votação a aprovação do Relatório de Atividades e Contas de 2023 do IPT. -----

No ato da votação, cada conselheiro expressou o seu sentido de voto, resultando da votação realizada, 11 votos a favor da aprovação do Relatório de Atividades e Contas de 2023 do IPT, por parte dos conselheiros António Manuel Campos, José Júlio Mendes Martins Filipe, Luiz Miguel Oosterbeek, Henrique Carlos dos Santos Mora, Ana Paula Gerardo Machado, Isabel Maria da Cruz Ferreira, Paulo Manuel Machado Coelho, Maria

Graciete da Purificação Reis Henriques Honrado, Flávio Rodrigues Fernandes Chaves, Marta Margarida Santos Dionísio e Vasim Tana, não se tendo verificado qualquer abstenção ou voto contra. -----

Em face dos resultados da votação o Presidente do CG deu como aprovado, por unanimidade, do Relatório de Atividades e Contas de 2023 do IPT. -----

**Ponto 2 - Ratificação das propostas de orçamento e do mapa de pessoal, do IPT e dos SAS.IPT, para 2024:** -----

O Secretário do CG contextualizou a proposta de ratificação em causa e justificou o momento da sua apresentação. -----

Após constatado, num primeiro momento, que os mapas do Balanço Previsional e da Demonstração de Resultados Previsional dos Serviços Centrais do IPT (correspondam ao ano de 2023) não seriam os corretos, e após contactados os serviços do IPT, foram de substituídos pelos mapas corretos (correspondentes a 2024) [anexos 12(1) e 12(2)]. ----

Colocada à discussão este ponto da OT interveio o conselheiro Carlos Mora solicitando alguns esclarecimentos sobre as propostas de orçamento relacionadas com os valores de receitas e despesas nas vertentes orçamental e patrimonial, dúvidas que foram esclarecidas pelo Pró-Presidente e membro do Conselho de Gestão do IPT, Dr. José Farinha. -----

Não tendo havido mais pedidos de intervenção sobre este ponto, o Presidente do CG submeteu a votação a aprovação por ratificação da proposta de Orçamento e Mapa de Pessoal do IPT e SAS.IPT, para o ano de 2024. -----

No ato da votação, cada conselheiro expressou o seu sentido de voto, resultando da votação realizada, 08 votos a favor da ratificação da proposta de orçamento e mapa de pessoal do IPT e SAS.IPT para o ano de 2024, por parte dos conselheiros António Manuel Campos, José Júlio Mendes Martins Filipe, Luiz Miguel Oosterbeek, Ana Paula Gerardo Machado, Paulo Manuel Machado Coelho, Maria Graciete da Purificação Reis Henriques Honrado, Flávio Rodrigues Fernandes Chaves e Marta Margarida Santos Dionísio e 3



votos de abstenção, por parte dos conselheiros Henrique Carlos dos Santos Mora, Isabel Maria da Cruz Ferreira e Vasim Tana. -----

Em face dos resultados da votação o Presidente do CG deu como aprovada, por maioria, ratificação da proposta de orçamento e mapa de pessoal do IPT e SAS.IPT, para o ano de 2024. -----

**Ponto 6 - Introdução à discussão do Plano Estratégico 2023-2033 proposto pelo Presidente do IPT:** -----

Dada a palavra ao Presidente do IPT, começou por esclarecer que o Plano Estratégico 2023-2033 submetido a apreciação neste ponto da OT (anexo 13), não é na realidade uma proposta da Presidência, nem deve ser entendida como tal, mas sim, apenas e só, um documento que solicitou a um colega docente, no caso o Prof. Sérgio Nunes, para com base nele suscitar a discussão no seio do Conselho Geral. -----

Intervieram de seguida os conselheiros Carlos Mora, Luiz Oosterbeek, Paulo Coelho, Ana Paula Machado, Flávio Chaves, Isabel Ferreira, José Júlio Filipe e António Campos, alguns mais que uma vez, de cujas intervenções resultaram entendimentos mais ou menos comuns nos seguintes sentidos: -----

- De considerar que o documento presente para discussão não é um plano estratégico, sendo sim um documento de análise, parco na definição de uma estratégia a seguir; -----
- De considerar que o documento de limita a fazer constatações, algumas, porventura, incorretas e incompletas, mas que não é um plano estratégico; -----
- De considerando que definir uma estratégia é preciso ouvir a comunidade; -----
- De algumas discordâncias da análise SWOT constante do documento; -----
- De se avançar com a criação de uma equipa de trabalho visando o estudo e elaboração de um verdadeiro plano estratégico, que deverá começar por propor um plano de trabalho para trabalhar sobre o diagnóstico feito no documento apresentado para discussão pelo Presidente do IPT; -----

- De se marcar uma reunião do Conselho Geral tendo como único ponto da ordem de trabalhos o tema do plano estratégico. -----

Relativamente a este último ponto, o conselheiro António Campos propôs a marcação de uma reunião por videoconferência para a primeira semana de julho, proposta que mereceu a concordância geral dos membros do CG presentes, relegando-se, portanto, para esta reunião a marcar a continuação da discussão deste ponto. -----

**Ponto 7 – Inovação pedagógica e formas de acompanhamento do percurso dos antigos estudantes do IPT:** -----

Neste ponto começou por intervir a Presidente do CG dado conta da apresentação pelo conselheiro Luiz Oosterbeek do documento enviado a todos os conselheiros para discussão pelos membros do CG (anexo 14), dando se seguida a palavra ao conselheiro Luiz Oosterbeek para justificar o documento apresentado. -----

O conselheiro Luiz Oosterbeek expôs e fundamentou as suas propostas de realização de um Fórum que reúna o IPT, a NERSANT, a CIMT, o Agrupamento de Centros de Saúde do Médio Tejo e outras entidades com relevância estratégica na região, para debater as carências formativas em termos de perfis formativos e de graus académicos a implementar, e de criação de um grupo de trabalho para, em articulação com os diretores das UD's, organizar um livro branco sobre a inovação pedagógica no quadro da reorganização da oferta educativa, incluindo o acompanhamento do percurso dos antigos estudantes do IPT, como base para discussão no CG e contribuição para a estratégia Instituto. -----

Intervindo de seguida o Presidente do IPT, afirmando que o IPT tem reforçado a sua presença na região juntamente com a CIMT, as câmaras municipais e a NERSANT, concordando com a criação do FORUM. -----

Intervindo de seguida, o conselheiro António Campos considerou interessante o proposto pelo conselheiro Luiz Oosterbeek, considerando que o IPT tem o dever de influenciar, sem protagonismos, sem assumir liderança e sem pôr em causa os interesses



dos municípios e que o plano estratégico do IPT a aprovar tem de ser o “chapéu” para  
isso. -----

Após estas intervenções foi entendimento geral dos conselheiros que esta matéria se  
deve enquadrar na discussão do plano estratégico do IPT, relegando sua discussão em  
concreto naquele âmbito. -----

**Ponto 8 – Outros assuntos.** -----

Dando início a este ponto da O.T. foi informado pelo Presidente do CG que o Presidente  
do IPT retirou a sua intenção de abordar a questão da criação de uma nova unidade  
orgânica (Escola) no IPT. -----

Mais nenhum conselheiro manifestou intenção de abordar mais algum assunto neste  
ponto da OT. -----

Antes de dar por concluída a reunião e tendo em conta a necessidade de dotar de plena  
eficácia as deliberações tomadas na presente reunião, o Secretário do CG colocou à  
consideração dos membros do CG a aprovação de uma ata por minuta, tendo para efeito  
elaborado o seu texto, que leu a todos os conselheiros presentes. -----

Foi aprovada por unanimidade dos conselheiros presentes a ata por minuta elaborada  
e lida pelo Secretário do CG, que foi de imediato assinada pelo Presidente em suplência  
CG e pelo Secretário do CG. -----

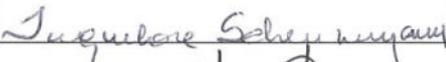
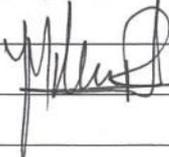
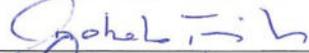
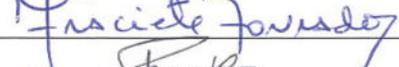
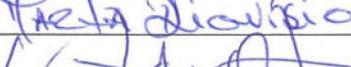
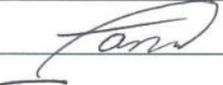
Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião pelas 17 horas e 50  
minutos. -----



## LISTA DE PRESENCAS

### CONSELHO GERAL DO INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

REUNIÃO DE 29 DE MAIO DE 2024

Nome	Assinatura
<b>PRESIDENTE DO CONSELHO GERAL:</b>	
Ingelore Scheunemann	
<b>SECRETÁRIO DO CONSELHO GERAL:</b>	
José Júlio Mendes Martins Filipe	
<b>REPRESENTANTES DA COMUNIDADE EXTERNA:</b>	
António Manuel Campos	Ausente (ausência justificada)
Anabela Gaspar Freitas	
Casimiro Francisco Ramos	
Gonçalo Costa Andrade	—
Pedro Manuel Monteiro Machado	Ausente (renunciou o mandato)
<b>REPRESENTANTES DOS PROFESSORES:</b>	
Luiz Miguel Oosterbeek	
Henrique Carlos dos Santos Mora	
Ana Paula Gerardo Machado	
Isabel Maria da Cruz Ferreira	
Paulo Manuel Machado Coelho	
Maria da Conceição Correia Salvado P. P. Barradas Romana	—
Alexandra Águeda de Figueiredo	
Maria Graciete da Purificação Reis Henriques Honrado	
Flávio Rodrigues Fernandes Chaves	
Marta Margarida Santos Dionísio	
Luís Miguel Lopes Oliveira	
<b>REPRESENTANTES DOS ESTUDANTES:</b>	
Vasim Tana	
Paula Cristina Guimarães Costa	—
Pedro Miguel Henriques Monteiro	Ausente (ausência justificada)

Instituto Politécnico de Tomar  
ENTRADA  
26/04/24 no Cas | 15 | SoE  
\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_

ANEXO 2

Exmo. Senhor  
Prof Doutor João Coroado  
Presidente do Instituto Politécnico de Tomar  
Estrada da Serra  
Campus da Quinta do Contador  
2300-313 Tomar

**Assunto:** Cessação de funções



Pedro Manuel Monteiro Machado, casado, natural da freguesia de Tentúgal, Concelho de Montemor-o-Novo, de nacionalidade portuguesa, residente na Avenida Elísio de Moura, 101, Bloco A 6º A, Coimbra, freguesia e concelho de Coimbra (3030-183 Coimbra), titular do cartão de cidadão número 07679600 0 ZX6, válido até 03/08/2031, emitido pela República Portuguesa, com o NIF 152 105 336, comunica a V. Exa. a cessação das funções que tem vindo a desempenhar no Instituto Politécnico de Tomar, com sede na Estrada da Serra, 2300-313 Tomar.

Mais informo que as razões que me levaram a esta decisão são de cunho pessoal.

Com os melhores cumprimentos, subscrevo-me atenciosamente.



---

**José Júlio Mendes Martins Filipe**

**De:** GONCALO COSTA ANDRADE <goncalo\_costa\_andrade@pt.ibm.com>  
**Enviado:** 28 de maio de 2024 08:51  
**Para:** José Júlio Mendes Martins Filipe  
**Cc:** Inguelore Scheunmann  
**Assunto:** RE: Reunião por videoconferência para aprovação de parecer sobre o relatório de atividades e contas do IPT 2023

Bom dia, infelizmente por motivos profissionais inadiáveis é-me impossível estar na reunião física ou virtualmente. Gostava de colocar à consideração do IPT a permanência como membro do Conselho Geral do mesmo. Por diversos motivos tem-me sido difícil, nos últimos meses, a conciliação da minha actividade profissional com o privilegio de ter aceite a presença no Conselho Geral, considerando que esta não é a melhor forma de contribuir da minha parte para o desenvolvimento e crescimento do IPT. Tendo a minha entrada para o IPT estado ligada à entrada da IBM em Tomar, e a parceria estratégica desenvolvida desde então com o IPT, gostava de colocar à vossa consideração a sugestão da minha substituição pelo meu colega Henrique Mourisca, Director Geral da SoftINSA, empresa do grupo IBM.

Obrigado.

Regards and keep safe !

**Goncalo Costa Andrade**  
Portugal SW & Security Services Manager

Mobile: 351-91 560 1927  
E-mail: [goncalo\\_costa\\_andrade@pt.ibm.com](mailto:goncalo_costa_andrade@pt.ibm.com)

Find me on: 

**From:** José Júlio Mendes Martins Filipe <jjfilipe@ipt.pt>  
**Sent:** Thursday, May 23, 2024 6:09 PM  
**To:** Inguelore Scheunmann <inguelore@gmail.com>; Inguelore Scheunmann <inguelore@gmail.com>; António Campos (antonio.campos@insectera.pt) <antonio.campos@insectera.pt>; António Campos <ant.manuel.campos@gmail.com>; anabela.freitas@turismodocentro.pt; casimiro.ramos@chmt.min-saude.pt; GONCALO COSTA ANDRADE <goncalo\_costa\_andrade@pt.ibm.com>  
**Subject:** [EXTERNAL] Reunião por videoconferência para aprovação de parecer sobre o relatório de atividades e contas do IPT 2023

**This Message Is From an External Sender**

This message came from outside your organization.

Report Suspicious

Caros conselheiros,

Na reunião do Conselho Geral do IPT a realizar no próximo dia 29 de maio pelas 09:30, irá ser objeto de discussão e deliberação, a aprovação do relatório de atividades e contas do IPT de 2023, deliberação que, nos termos do disposto no n.º 3 e alíneas d) e f), do n.º 2, do artigo 32.º, dos Estatutos do IPT, deve, obrigatoriamente, ser precedida pela apreciação de um parecer, a elaborar e aprovar pelos membros externos do Conselho.

Assim considerando nem todos os 6 membros da comunidade externa terão a possibilidade de estar presentes na reunião de 29 de maio, venho sugerir a realização de uma reunião no dia anterior, 28 de maio, pelas 17:00 horas, através de videoconferência via Zoom, que me encarregaria de organizar, para poderem aprovar o referido parecer.

Instituto Politécnico de Tomar  
ENTRADA  
26/04/24 IDO Coe | 15 | SOE  
\_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_  
\_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_  
\_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

anexo 2

Exmo. Senhor  
Prof Doutor João Coroado  
Presidente do Instituto Politécnico de Tomar  
Estrada da Serra  
Campus da Quinta do Contador  
2300-313 Tomar

**Assunto:** Cessação de funções



Pedro Manuel Monteiro Machado, casado, natural da freguesia de Tentúgal, Concelho de Montemor-o-Novo, de nacionalidade portuguesa, residente na Avenida Elísio de Moura, 101, Bloco A 6º A, Coimbra, freguesia e concelho de Coimbra (3030-183 Coimbra), titular do cartão de cidadão número 07679600 0 ZX6, válido até 03/08/2031, emitido pela República Portuguesa, com o NIF 152 105 336, comunica a V. Exa. a cessação das funções que tem vindo a desempenhar no Instituto Politécnico de Tomar, com sede na Estrada da Serra, 2300-313 Tomar.

Mais informo que as razões que me levaram a esta decisão são de cunho pessoal.

Com os melhores cumprimentos, subscrevo-me atenciosamente.



---

**José Júlio Mendes Martins Filipe**

**De:** GONCALO COSTA ANDRADE <goncalo\_costa\_andrade@pt.ibm.com>  
**Enviado:** 28 de maio de 2024 08:51  
**Para:** José Júlio Mendes Martins Filipe  
**Cc:** Inguelore Scheunmann  
**Assunto:** RE: Reunião por videoconferência para aprovação de parecer sobre o relatório de atividades e contas do IPT 2023

Bom dia, infelizmente por motivos profissionais inadiáveis é-me impossível estar na reunião física ou virtualmente. Gostava de colocar à consideração do IPT a permanência como membro do Conselho Geral do mesmo. Por diversos motivos tem-me sido difícil, nos últimos meses, a conciliação da minha actividade profissional com o privilegio de ter aceite a presença no Conselho Geral, considerando que esta não é a melhor forma de contribuir da minha parte para o desenvolvimento e crescimento do IPT. Tendo a minha entrada para o IPT estado ligada à entrada da IBM em Tomar, e a parceria estratégica desenvolvida desde então com o IPT, gostava de colocar à vossa consideração a sugestão da minha substituição pelo meu colega Henrique Mourisca, Director Geral da SoftINSA, empresa do grupo IBM.

Obrigado.

Regards and keep safe !

**Goncalo Costa Andrade**

Portugal SW & Security Services Manager

Mobile: 351-91 560 1927

E-mail: [goncalo\\_costa\\_andrade@pt.ibm.com](mailto:goncalo_costa_andrade@pt.ibm.com)

Find me on: 

---

**From:** José Júlio Mendes Martins Filipe <jjfilipe@ipt.pt>

**Sent:** Thursday, May 23, 2024 6:09 PM

**To:** Inguelore Scheunmann <inguelore@gmail.com>; Inguelore Scheunmann <inguelore@gmail.com>; António Campos (antonio.campos@insectera.pt) <antonio.campos@insectera.pt>; António Campos <ant.manuel.campos@gmail.com>; anabela.freitas@turismodocentro.pt; casimiro.ramos@chmt.min-saude.pt; GONCALO COSTA ANDRADE <goncalo\_costa\_andrade@pt.ibm.com>

**Subject:** [EXTERNAL] Reunião por videoconferência para aprovação de parecer sobre o relatório de atividades e contas do IPT 2023

**This Message Is From an External Sender**

This message came from outside your organization.

Report Suspicious

Caros conselheiros,

Na reunião do Conselho Geral do IPT a realizar no próximo dia 29 de maio pelas 09:30, irá ser objeto de discussão e deliberação, a aprovação do relatório de atividades e contas do IPT de 2023, deliberação que, nos termos do disposto no n.º 3 e alíneas d) e f), do n.º 2, do artigo 32.º, dos Estatutos do IPT, deve, obrigatoriamente, ser precedida pela apreciação de um parecer, a elaborar e aprovar pelos membros externos do Conselho.

Assim considerando nem todos os 6 membros da comunidade externa terão a possibilidade de estar presentes na reunião de 29 de maio, venho sugerir a realização de uma reunião no dia anterior, 28 de maio, pelas 17:00 horas, através de videoconferência via Zoom, que me encarregaria de organizar, para poderem aprovar o referido parecer.

O relatório de atividades e contas do IPT de 2023, já foi enviado para todos os membros do Conselho Geral. Todavia envio-o de novo em anexo.

Em anexo envio, também, apenas como modelo de trabalho, um texto de parecer semelhante aos que têm sido produzidos em anos anteriores.

Fico, entretanto, a aguardar a vossa disponibilidade para a reunião por videoconferência que propus.

Com os melhores cumprimentos,



[www.ipt.pt](http://www.ipt.pt)  
Quinta do Contador  
Estrada da Serra  
2300-313 - Tomar  
Portugal



**José Júlio M. Martins Filipe**

Administrador Administrator  
Serviços Centrais Central Services

[jfilipe@ipt.pt](mailto:jfilipe@ipt.pt)

Tel. +351 249 328 117

M. +351 917 845 918



*Compromisso  
para o Mundo  
Sustentável*



Please, consider the environment before printing this email

Unless otherwise stated above:

Companhia IBM Portuguesa, S.A.

Sociedade Anónima com o Capital Social de € 15.000.000

Registada na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa, sob o número único fiscal e de matrícula 500068801

Edifício "Office Oriente"

Rua do Mar da China, N° 3

Parque das Nações, 1990-138 LISBOA

BLC - Balanço

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		XX/N	XX/N-1
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	4,5	1558463,27	1600340,18
Terrenos e Recursos Naturais			
Depreciações Acumuladas			
Perdas por imparidade acumuladas			
Adiantamentos por conta de investimentos			
Propriedades de investimento			
Terrenos e Recursos Naturais			
Depreciações Acumuladas			
Perdas por imparidade acumuladas			
Adiantamentos por conta de investimentos			
Ativos intangíveis			
Goodwill			
Projectos de desenvolvimento			
Programas de Computador			
Propriedade Industrial			
Outros Activos Fixos Intangíveis			
Amortizações Acumuladas			
Perdas por imparidade acumuladas			
Adiantamentos por conta de investimentos			
Ativos biológicos			
Investimentos financeiros			
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis			
Acionistas/sócios/associados			
Diferimentos			
Outros ativos financeiros			
Ativos por impostos diferidos			
		1558463,27	1600340,18
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários			
Ativos biológicos			
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis			
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis			
Clientes, contribuintes e utentes	9,18	42704,9	23218,23
Estado e Outros Entes Públicos			
Acionistas/sócios/associados			
Outras contas a receber			
Diferimentos	18	76,79	18920,93
Ativos financeiros detidos para negociação		10170,72	15286,57
Outros ativos financeiros			
Ativos não correntes detidos para venda	1,18	44880,12	62610,02
Caixa e depósitos			
		97832,53	120035,75
<b>Total do ativo</b>		1656295,8	1720375,93
<b>PATRIMÓNIO LÍQUIDO</b>			
Património/Capital		447006,46	447006,46
Ações (quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas			
Resultados transitados		678363,62	668714,04
Ajustamentos em ativos financeiros			
Excedentes de revalorização			
Outras variações no património líquido		455882,02	528593,45
Subsídios e Transferências de Capital			
Resultado líquido do período		-1533,61	-5013,43
Dividendos antecipados			
Interesses que não controlam		1579718,49	1639300,52
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões			
Financiamentos obtidos			

**BLC - Balanço**

Fornecedores de investimentos			
Responsabilidades por benefícios pós-emprego			
Diferimentos			
Passivos por impostos diferidos			
Outras contas a pagar			
		0	0
<b>Passivo corrente</b>			
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos			
Fornecedores			
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes			
Estado e outros entes públicos	18	1121	679
Acionistas/sócios/associados			
Financiamentos obtidos			
Fornecedores de investimentos			
Outras contas a pagar	18	74365,87	80396,41
Diferimentos		1090,44	
Passivos financeiros detidos para negociação			
Outros passivos financeiros			
		76577,31	81075,41
<b>Total do Passivo</b>		76577,31	81075,41
<b>Total do Património Líquido e Passivo</b>		1656295,8	1720375,93

**DR - Demonstração dos Resultados por natureza**

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		XX/N	XX/N-1
Impostos, contribuições e taxas	13	760	5000
Impostos diretos			
Impostos sobre o rendimento			
Imposto do selo sobre sucessões e doações			
Imposto municipal sobre imóveis (IMI)			
Imposto único de circulação (IUC)			
Imposto do uso, porte e detenção de arma			
Impostos indiretos			
Imposto sobre valor acrescentado (IVA)			
Contribuição do audiovisual			
Impostos indiretos específicos			
Outros			
Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde			
Taxas, multas e outras penalidades			
Vendas			
Prestações de serviços e concessões	4,13	276000,65	226769
Variações nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Transferências e subsídios correntes obtidos	14,2	383421	373902
Subsídios			
das Administrações Públicas			
do Exterior (União Europeia / Países Terceiros)			
de Outros (fora das Administrações Públicas)			
Transferências			
das Administrações Públicas			
do Exterior (União Europeia / Países Terceiros)			
de Outros (fora das Administrações Públicas)			
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos			
Transferências e subsídios concedidos		-25398,5	-34650
Subsídios			
para as Administrações Públicas			
para o Exterior (União Europeia / Países Terceiros)			
para Outros (fora das Administrações Públicas)			
Transferências			
para as Administrações Públicas			
para o Exterior (União Europeia / Países Terceiros)			
para Outros (fora das Administrações Públicas)			
Prestações sociais			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos		-240163,95	-130941
rendas de terrenos			
seguros			
Gastos com pessoal	19	-351583,43	-294902
despesas de representação, ajudas de custo, gastos com recrutamento de pessoal, gastos com formação			
contribuições sociais pagas directamente aos empregados ou a pessoas com direito às mesmas			
contribuições sociais pagas indirectamente a entidades seguradoras em benefício dos empregados			
Imparidade de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	9,18	-11626,06	-6264,26
Provisões (aumentos/reduções)			
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos e ganhos		129505,36	25690
Recursos Próprios Comunitários			
Rendimentos suplementares			
Descontos de pronto pagamento obtidos			
Outros			
De associadas e empreendimentos conjuntos			
Outros rendimentos similares			
Outros gastos e perdas		-9480	-12000
<b>Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento</b>		151435,07	152603,74
Gastos/reversões de depreciação e amortização		-151099,88	-156664,14
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)			
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)</b>		335,19	-4060
Juros e rendimentos similares obtidos		95	100
das Administrações Públicas			
de Outros (fora das Administrações Públicas)			
Juros e gastos similares suportados		-1963,8	-1053,03
para as Administrações Públicas			
para Outros (fora das Administrações Públicas)			
<b>Resultado antes de impostos</b>		-1553,61	-5013,43
Imposto sobre o rendimento			
<b>Resultado líquido do período</b>		-1553,61	-5013,43

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

Pág. 1

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA  
 Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO  
 Divisão: 78 - SAS - INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
011	019	04	CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
		04.02	EDUCAÇÃO - SERVIÇOS AUXILIARES DE ENSINO									
		04.02.01	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:									
		04.02.01.01	MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:									
		04.02.01.01.78	JUROS DE MORA									
			Juros de mora									
			Rec proprias-Juros de mora									800
			<b>Total do capítulo</b>									<b>800</b>
		06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:									
		06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:									
		06.03.01	ESTADO									
		06.03.01.99	Estado- Outras									
		06.03.01.99.99	Rec impostos -Outras-Estado-Adm Ctral	301 921								301 921
		06.03.07	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
		06.03.07.01	Servicos e fundos autonomos									
		06.03.07.01.78	Rec proprias-Administ ctral-SFAs									81 500
			<b>Total do capítulo</b>	<b>301 921</b>			<b>81 500</b>					<b>383 421</b>
		07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES:									
		07.02	SERVIÇOS:									
		07.02.01	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS									
		07.02.01.01	Aluguer de espacos e equipam-Servicos									
		07.02.01.01.78	Rec proprias-Aluguer de espacos e equipam-Servicos									18 740
		07.02.07	ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO									
		07.02.07.01	Alimentacao e alojamento									
		07.02.07.01.78	Rec proprias -Alimentacao e alojamento-Servicos									284 527
		07.02.99	OUTROS									
		07.02.99.99	Outros-Outros servicos									
		07.02.99.99.78	Rec proprias-Outros- Outros servicos									4 500
			<b>Total do capítulo</b>									<b>307 767</b>
		08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES:									
		08.01	OUTRAS:									
		08.01.99	OUTRAS									
		08.01.99.99	Outras-Outras receitas correntes									
		08.01.99.99.78	Rec proprias-Outras-Out rec correntes									100
			<b>Total do capítulo</b>									<b>100</b>
			<b>Total da medida</b>	<b>301 921</b>	<b>308 667</b>	<b>81 500</b>						<b>692 088</b>
	095	07	CONTINGÊNCIA COVID 2019 - PREVENÇÃO, CONTENÇÃO, MITIGAÇÃO E TRATAMENTO DA INFEÇÃO EPIDEMIOLÓGICA									
		07.02	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES:									
		07.02.07	SERVIÇOS:									
		07.02.07.01	ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO									
		07.02.07.01.78	Alimentacao e alojamento									
			Rec proprias -Alimentacao e alojamento-Servicos									1 500
			<b>Total do capítulo</b>									<b>1 500</b>
			<b>Total da medida</b>									<b>1 500</b>

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

Pág. 2

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA  
 Capitulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO  
 Divisão: 78 - SAS - INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA
011			CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR								
			Total do programa	301 921	310 167	81 500					693 588
			Total das Atividades	301 921	310 167	81 500					693 588
			Total do organismo	301 921	310 167	81 500					693 588

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

Pág. 3

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA  
 Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO  
 Divisão: 78 - SAS - INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
011		019		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
			01	EDUCAÇÃO - SERVIÇOS AUXILIARES DE ENSINO									
			01.01	DESPESAS COM O PESSOAL									
			01.01.01	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES									
			01.01.03	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA									
		0960	01.01.03.A0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÃO	179 557								179 557
			01.01.03.C0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - ALTERAÇÕES FACULTA	6 133								6 133
			01.01.06	PESSOAL CONTRATADO A TERMO									
			01.01.06.A0	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES	8 460								8 460
			01.01.13	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO									
			01.01.13.A0	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	22 668								22 668
			01.01.14	SUBSIDIO DE FERIAS E DE NATAL									
			01.01.14.SF										
			01.01.14.SF.A0	SUBSIDIO DE FÉRIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES	15 668								15 668
			01.01.14.SF.C0	SUBSIDIO DE FÉRIAS - ALTERAÇÕES FACULTATIVAS DE POSICIONAMENTO REMUN	512								512
			01.01.14.SN										
			01.01.14.SN.A0	SUBSIDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES	15 668								15 668
			01.01.14.SN.C0	SUBSIDIO DE NATAL - ALTERAÇÕES FACULTATIVAS DE POSICIONAMENTO REMUN	512								512
			01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS									
			01.02.02	HORAS EXTRAORDINÁRIAS	852								852
			01.02.04	AJUDAS DE CUSTO	408								408
			01.02.05	ABONO P/ FALHAS	383								383
			01.02.10	SUBSIDIO DE TRABALHO NOTURNO	433								433
			01.02.11	SUBSIDIO DE TURNO	3 723								3 723
			01.02.14	OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE	3 016								3 016
			01.03	SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05	CONTRIBUIÇÕES P/ A SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05.A0	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05.A0.A0	CAIXA GERAL DE APOSENTACOES	3 184	11 674							14 858
			01.03.05.A0.B0	SEGURANÇA SOCIAL	40 744								40 744
				<b>Total do agrupamento</b>	<b>301 921</b>	<b>11 674</b>							<b>313 595</b>
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
			02.01	AQUISIÇÃO DE BENS									
			02.01.02	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES		8 000	39 500						47 500
			02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE		6 000							6 000
			02.01.05	ALIMENTAÇÃO-REFEICOES CONFECCIONADAS		87 920							87 920
			02.01.07	VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS		500							500
			02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO									
			02.01.08.C0	OUTROS		1 250							1 250
			02.01.11	MATERIAL DE CONSUMO CLINICO		300							300
			02.01.13	MATERIAL DE CONSUMO HOTELEIRO		1 500							1 500
			02.01.14	OUTRO MATERIAL-PECAS		200							200
			02.01.15	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS		100							100
			02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		300							300
			02.01.18	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA		100							100
			02.01.19	ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO		50							50
			02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO		1 200							1 200

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA  
 Capitulo: 03 - ESTABELECIDAMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO  
 Divisão: 78 - SAS - INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)	
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA
011	019			CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - SERVIÇOS AUXILIARES DE ENSINO								
			02.01.21	OUTROS BENS		10 692						10 692
			02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS								
			02.02.01	ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES								
			02.02.01.B0	OUTROS		7 218	37 000					44 218
			02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE		6 000						6 000
			02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS		16 000						16 000
			02.02.09	COMUNICAÇÕES								
			02.02.09.F0	OUTROS SERVICOS DE COMUNICACOES		1 525						1 525
			02.02.10	TRANSPORTES		6 000						6 000
			02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS		50						50
			02.02.12	SEGUROS								
			02.02.12.B0	OUTRAS		1 000						1 000
			02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS		3 000						3 000
			02.02.15	FORMAÇÃO								
			02.02.15.B0	OUTRAS		500						500
			02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES		100						100
			02.02.17	PUBLICIDADE								
			02.02.17.A0	PUBLICIDADE OBRIGATORIA		600						600
			02.02.17.C0	OUTRA		400						400
			02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA		4 800						4 800
			02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA								
			02.02.19.C0	OUTROS		10 000						10 000
			02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS								
			02.02.20.A0	SERVICOS DE NATUREZA INFORMATICA								
			02.02.20.A0.C0	OUTROS		4 500						4 500
			02.02.22	SERVIÇOS DE SAÚDE								
			02.02.22.A0	MEIOS COMPLEMENTARES DE DIAGNOSTICO		200						200
			02.02.25	OUTROS SERVIÇOS		53 000						53 000
				<b>Total do agrupamento</b>		<b>233 005</b>	<b>76 500</b>					<b>309 505</b>
			04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES								
			04.07	INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS								
			04.07.01	INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS		10 000	5 000					15 000
			04.08	FAMÍLIAS								
			04.08.02	OUTRAS								
			04.08.02.B0	OUTRAS		17 150						17 150
				<b>Total do agrupamento</b>		<b>27 150</b>	<b>5 000</b>					<b>32 150</b>
			06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES								
			06.02	DIVERSAS								
			06.02.03	OUTRAS								
			06.02.03.O0	OUTRAS		6 000						6 000
				<b>Total do agrupamento</b>		<b>6 000</b>						<b>6 000</b>
			07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL								
			07.01	INVESTIMENTOS								

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

Pág. 5

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA  
 Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO  
 Divisão: 78 - SAS - INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)	
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA
011		019		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - SERVIÇOS AUXILIARES DE ENSINO								
			07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA								
			07.01.07.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS								
			07.01.07.B0.CO	OUTROS		5 780						5 780
			07.01.08	SOFTWARE INFORMÁTICO								
			07.01.08.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS								
			07.01.08.B0.B0	OUTROS		1 500						1 500
			07.01.09	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO								
			07.01.09.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS								
			07.01.09.B0.B0	OUTROS		9 647						9 647
			07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO								
			07.01.10.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS								
			07.01.10.B0.B0	OUTROS		13 400						13 400
			07.01.11	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		511						511
				<b>Total do agrupamento</b>		<b>30 838</b>						<b>30 838</b>
				<b>Total da medida</b>	<b>301 921</b>	<b>308 667</b>	<b>81 500</b>					<b>692 088</b>
		095		CONTINGÊNCIA COVID 2019 - PREVENÇÃO, CONTENÇÃO, MITIGAÇÃO E TRATAMENTO DA INFEÇÃO EPIDEMIOLÓGICA								
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES								
			02.01	AQUISIÇÃO DE BENS								
		0960	02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE		300						300
			02.01.21	OUTROS BENS		200						200
			02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS								
			02.02.25	OUTROS SERVIÇOS		1 000						1 000
				<b>Total do agrupamento</b>		<b>1 500</b>						<b>1 500</b>
				<b>Total da medida</b>		<b>1 500</b>						<b>1 500</b>
				<b>Total do programa</b>	<b>301 921</b>	<b>310 167</b>	<b>81 500</b>					<b>693 588</b>
				<b>Total das Atividades</b>	<b>301 921</b>	<b>310 167</b>	<b>81 500</b>					<b>693 588</b>
				<b>Total do organismo</b>	<b>301 921</b>	<b>310 167</b>	<b>81 500</b>					<b>693 588</b>
				<b>Total do ministério - receita</b>	<b>301 921</b>	<b>310 167</b>	<b>81 500</b>					<b>693 588</b>
				<b>Total do ministério - despesa</b>	<b>301 921</b>	<b>310 167</b>	<b>81 500</b>					<b>693 588</b>

## ANEXO IX

### Memória justificativa do OE/2023

Mapa Final da Memória Justificativa

MINISTÉRIO: CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR

SERVIÇO: 5459 - SAS - INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

#### I - Proposta de Orçamento para 2023

(Unid: Euros)

RCE	Designação	CGE 2021	OE/2022 aprovado	Redução de Receita ou Pressão na Despesa - 2023	Iniciativas 2023	Aumento de Receita ou Poupança na Despesa - 2023	Proposta orçamento 2023	Variação OE2023 face a OE2022		Variação OE2023 face a OE2021	
								Valor	%	Valor	%
								(7)=(6)-(2)	(8)=(7)/(2)	(9)=(6)-(1)	(10)=(9)/(1)
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(2)+(3)+(4)+(5)				
	RECEITA								0		0
R.01	Impostos diretos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R.02	Impostos indiretos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R.03	Contribuições de Segurança Social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R.04	Taxas, multas e outras penalidades	1.033	5.000	-4.200	0	0	800	-4.200	-84	-233	-23
R.05	Rendimentos de propriedade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R.07	Venda de bens e serviços	171.668	259.959	0	0	49.308	309.267	49.308	19	137.599	80
R.06+10	Transferências	309.500	373.902	0	0	9.519	383.421	9.519	3	73.921	24
R.08+09+13+14+15	Outras receitas	1	100	0	0	0	100	0	0	99	-
R.11+12	Ativos/Passivos Financeiros (a)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R.16	Saldo da gerência anterior	16.015	0	0	0	0	0	0	0	-16.015	-100
R.99	Transferencia Receitas Impostos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Total Receita</b>	<b>498.217</b>	<b>638.961</b>	<b>-4.200</b>	<b>0</b>	<b>58.827</b>	<b>693.588</b>	<b>54.627</b>	<b>9</b>	<b>195.371</b>	<b>39</b>
Por FF									0		0
	Receitas de Impostos	307.000	293.902	0	0	8.019	301.921	8.019	3	-5.079	-2
	Receitas Próprias	188.717	265.059	0	0	45.108	310.167	45.108	17	121.450	64
	Fundos Europeus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Transf. no âmbito das AP	2.500	80.000	0	0	1.500	81.500	1.500	2	79.000	-
	<b>Total Receita por FF</b>	<b>498.217</b>	<b>638.961</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54.627</b>	<b>693.588</b>	<b>54.627</b>	<b>9</b>	<b>195.371</b>	<b>39</b>
	DESPESA								0		0
D.01	Despesas com o pessoal								0		0
D.01.01	Remunerações certas e permanentes	236.434	230.680	18.498	0	0	249.178	18.498	8	12.744	5
D.01.02	Abonos Variáveis ou eventuais	5.463	10.686	0	0	-1.871	8.815	-1.871	-18	3.352	61
D.01.03	Segurança Social	51.826	52.536	3.066	0	0	55.602	3.066	6	3.776	7
D.02	Aquisição de bens e serviços	122.671	289.634	21.371	0	0	311.005	21.371	7	188.334	154
D.03	Juros e outros encargos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.04+08	Transferências	8.200	34.650	0	0	-2.500	32.150	-2.500	-7	23.950	292
D.05	Subsídios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.07	Investimento	18.871	14.775	16.063	0	0	30.838	16.063	109	11.967	63
D.06+11	Outras despesas	2.781	6.000	0	0	0	6.000	0	0	3.219	116
D.09+10	Ativos/Passivos Financeiros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Total Despesa</b>	<b>446.246</b>	<b>638.961</b>	<b>58.998</b>	<b>0</b>	<b>-4.371</b>	<b>693.588</b>	<b>54.627</b>	<b>9</b>	<b>247.342</b>	<b>55</b>
Por FF									0		0
	Receitas de Impostos	293.724	293.902	8.019	0	0	301.921	8.019	3	8.197	3

## ANEXO IX Memória justificativa do OE/2023

Mapa Final da Memória Justificativa

MINISTÉRIO: CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR

SERVIÇO: 5459 - SAS - INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

**I - Proposta de Orçamento para 2023**

(Unid: Euros)

RCE	Designação	CGE 2021	OE/2022 aprovado	Redução de Receita ou Pressão na Despesa - 2023	Iniciativas 2023	Aumento de Receita ou Poupança na Despesa - 2023	Proposta orçamento 2023	Variação OE2023 face a OE2022		Variação OE2023 face a OE2021	
								Valor	%	Valor	%
								(7)=(6)-(2)		(9)=(6)-(1)	
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(2)+(3)+(4)+(5)				
	Receitas Próprias	150.023	265.059	45.108	0	0	310.167	45.108	17	160.144	107
	Fundos Europeus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Transf. no âmbito das AP	2.500	80.000	1.500	0	0	81.500	1.500	2	79.000	-
	<b>Total Despesa por FF</b>	<b>446.247</b>	<b>638.961</b>	<b>54.627</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>693.588</b>	<b>54.627</b>	<b>9</b>	<b>247.341</b>	<b>55</b>
	<b>EXTRAORÇAMENTAIS</b>								0		0
R.17	Receitas extraorçamentais		0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.12	Despesas extraorçamentais		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Por memória</b>											
	Receita Efetiva	498.217	638.961	-4.200	0	58.827	693.588				
	Despesa Efetiva	446.246	638.961	58.998	0	-4.371	693.588				
	<b>Saldo Global</b>	<b>51.971</b>	<b>0</b>	<b>-63.198</b>	<b>0</b>	<b>63.198</b>	<b>0</b>				

**II - Indicadores Recursos Humanos**

Indicadores Recursos Humanos	OE 2022		PO 2023	
	valor	%	valor	%
PDP (Peso das despesas com Pessoal)		46		45
Despesa com pessoal media por pessoa	16.328		17.422	
Remuneração Média	12.816		13.843	

**III - Justificação da Proposta de Orçamento de Receita**

**Capítulo 01 - Impostos Diretos**

**Capítulo 02 - Impostos Indiretos**

**Capítulo 03 - Contribuições para a Segurança Social, Caixa Geral de Aposentações e ADSE**

--

**Capítulo 04 - Taxas, multas e outras penalidades****FONTE DE FINANCIAMENTO 513:**

CORRESPONDENTE A UM MONTANTE , ESTIMADO EM 800 EUROS, PROVENIENTE DA COBRANÇA DE JUROS MORATÓRIOS DEVIDOS PELO ATRASO NO PAGAMENTO DE FATURAS DE ALOJAMENTO EMITIDAS PELOS SAS-IPT, NOS TERMOS DO QUADRO LEGAL APLICÁVEL ÀS DÍVIDAS AO ESTADO E OUTRAS PESSOAS COLETIVAS PÚBLICAS. APRESENTA UMA REDUÇÃO DE 4.200 EUROS RELATIVAMENTE A 2022, POR SE TER RETIRADO DESTE CAPÍTULO A RECEITA REFERENTE ÀS TAXAS DE UTILIZAÇÃO DAS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS DO CAMPUS DO IPT GERIDAS PELOS SAS.IPT, QUE FORAM INCLUÍDAS NO CAPÍTULO 07 - VENDAS DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES.

**Capítulo 05 - Rendimentos da propriedade**

--

**Capítulo 06 - Transferências correntes****FONTE DE FINANCIAMENTO 311:**

CORRESPONDENTE AO UM MONTANTE PARCIAL DE 301.921 EUROS DA DOTAÇÃO GLOBAL ATRIBUÍDA PELO M.C.T.E.S. AO INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR (IPT) PARA 2023, QUE FOI DECIDIDO AFETAR AOS SERVIÇOS DE ACÇÃO SOCIAL DO IPT (SAS.IPT), NOS TERMOS DO ART.º 5.º, DO DECRETO-LEI N.º 129/93, DE 22 DE ABRIL, COM AS ALTERAÇÕES INTRODUZIDAS PELAS LEIS N.ºS 113/97, DE 16 DE SETEMBRO E 62/2007, DE 10 DE SETEMBRO E PELO DECRETO-LEI N.º 204/2009, DE 31 DE AGOSTO. REPRESENTA UM AUMENTO PERCENTUAL DE CERCA DE 2,73%, RELATIVAMENTE À DE 2022, OU SEJA, IDÊNTICA PERCENTAGEM À DO AUMENTO DA DOTAÇÃO GLOBAL ATRIBUÍDA AO IPT.

**FONTE DE FINANCIAMENTO 540:**

CORRESPONDENTE A UM MONTANTE DE 81.500 €, POR TRANSFERÊNCIA DO IPT PROVENIENTE DA RECEITA DE PROPINAS DO INSTITUTO E AFETA À ACÇÃO SOCIAL, NOS TERMOS DO ART.º 5.º, DO DECRETO-LEI N.º 129/93, DE 22 DE ABRIL, COM AS ALTERAÇÕES INTRODUZIDAS PELAS LEIS N.ºS 113/97, DE 16 DE SETEMBRO E 62/2007, DE 10 DE SETEMBRO E PELO DECRETO-LEI N.º 204/2009, DE 31 DE AGOSTO. REPRESENTA UM AUMENTO DE 1.500 € (1,87%) E VISA COMPESAR ENCARGOS DOS SAS.IPT COM PESSOAL SEU, PARCIALMETE AFETO A TAREFAS E ATIVIDADES PRÓPRIAS DO IPT.

**Capítulo 07 - Venda de bens e serviços correntes****FONTE DE FINANCIAMENTO 513:**

CORRESPONDENTE A UM MONTANTE DE RECEITA A COBRAR ESTIMADO EM 309.267 EUROS, PREDOMINANTEMENTE PROVENIENTE DAS COMPARTICIPAÇÕES DOS ESTUDANTES, NO CUSTO DAS REFEIÇÕES FORNECIDAS NOS REFEITÓRIOS DOS SAS E NO ALOJAMENTO NAS RESIDÊNCIAS DE ESTUDANTES DOS SAS, MAS TAMBÉM DE CONTRAPARTIDAS FINANCEIRAS PELA CEDÊNCIA DE EXPLORAÇÃO DE BARES, SNACK-BARES, SERVIÇOS DE FOTOCÓPIAS E PAPELARIA E EXPLORAÇÃO DE MÁQUINAS DE VENDING E PELA UTILIZAÇÃO DAS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS DO CAMPUS DO IPT, NOS TERMOS DO ART.º 5.º, DO DECRETO-LEI N.º 129/93, DE 22 DE ABRIL, COM AS ALTERAÇÕES INTRODUZIDAS PELAS LEIS N.ºS 113/97, DE 16 DE SETEMBRO E 62/2007, DE 10 DE SETEMBRO E PELO DECRETO-LEI N.º 204/2009, DE 31 DE AGOSTO. CONSUBSTANCIA UM AUMENTO DE QUASE 19 % EM RELAÇÃO À PROPOSTA DE ORÇAMENTO APROVADA PARA DE 2022, PORQUE É ESPERADA, FRUTO DA CESSAÇÃO DOS EFEITOS MUITO LIMITADORES DA PANDEMIA DA COVID-19 A TOTAL RETOMA DA NORMALIDADE E, PORTANTO, UMA MAIOR PROCURA DOS SERVIÇOS PRESTADOS PELO SAS.IPT.

**Capítulo 08 - Outras receitas correntes****FONTE DE FINANCIAMENTO 513:**

CORRESPONDENTE A UM MONTANTE SEM EXPRESSÃO ESTIMADO EM 100 EUROS, PROVENIENTE DE RECEITAS NÃO CLASSIFICÁVEIS NOUTRAS RUBRICAS DE RECEITA.

**Capítulo 09 - Venda de bens de investimento**

--

**Capítulo 10 - Transferências de capital**

--