

* Escola Superior de Tecnologia de Abrantes

Ano letivo: 2021/2022

Informática e Tecnologias Multimédia

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: Despacho n.º 9184/2020 - 25/09/2020

Ficha da Unidade Curricular: Planeamento e Gestão de Projetos

ECTS: 6; Horas - Totais: 162.0, Contacto e Tipologia, T:28.0; TP:28.0; OT:5.0;

Ano | Semestre: 3 | S1

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 814322

Área Científica: Ciências Sociais e Humanidades

Docente Responsável

Fernando Sérgio Hortas Rodrigues

Professor Adjunto

Docente(s)

Fernando Sérgio Hortas Rodrigues

Professor Adjunto

Objetivos de Aprendizagem

Aprender a efetuar o planeamento e gestão de projetos, utilizando técnicas e tecnologias apropriadas.

Objetivos de Aprendizagem (detalhado)

- 1 - Dominar os conceitos, metodologias e técnicas de planeamento;
- 2 - Compreender o ciclo de vida de um projeto;
- 3 - Estimar o orçamento e o custo de um projeto;
- 4 - Utilizar software apropriado para a resolução de problemas prático de PGP.

Conteúdos Programáticos

1. Projeto
2. Ciclo de Vida do Projeto
3. Planeamento do projeto
4. Orçamentação e estimativa dos custos

5. Execução do projeto
6. Desenvolvimento de uma aplicação em Microsoft Project

Conteúdos Programáticos (detalhado)

1. Conceitos Gerais
 - 1.1. Conceito e definição
 - 1.2. Constrangimentos do projeto
2. Ciclo de Vida do Projeto
 - 2.1. Fases do projeto
 - 2.2. Encadeamento das fases
 - 2.3. Avaliação de cada fase e aplicação de medidas corretivas
3. Normalização da Gestão de Projetos
 - 3.1. Project Management Institute
 - 3.2. O PMBOK Guide
 - 3.3. ISO 21500
 - 3.4. IPMA Competence Baseline
4. Arranque do Projeto
 - 4.1. Nascimento do projeto
 - 4.2. Processos iniciais
 - 4.3. Termo de Abertura
5. Planeamento do Projeto
 - 5.1. Âmbito
 - 5.2. Requisitos
 - 5.3. Estrutura de Decomposição do Trabalho (EDT)
 - 5.4. Estabelecimento da sequência das atividades; redes de atividades: PERT, CPM
 - 5.5. Calendarização do Projeto e controlo do tempo: Gráficos de GANT
 - 5.6. Planear e estimar recursos do projeto
 - 5.7. Orçamentação e Estimativa dos Custos do Projeto
6. Execução do Projeto
 - 6.1. Monitorização e Controlo
 - 6.2. Gestão da Informação e Controlo da Qualidade
7. Encerramento do Projeto
 - 7.1. As diversas atividades de encerramento
 - 7.2. Tipos de encerramento
8. Metodologias Ágeis de Gestão de Projetos
 - 8.1. Características Evolutivas e Iterativas da abordagem ágil
 - 8.2. Scrum e Extreme Programming
 - 8.3. Ciclo de desenvolvimento
 - 8.4. Abordagem tradicional vs ágil

Metodologias de avaliação

Avaliação Época de Frequência:

- Três (3) Trabalhos Práticos (10% + 20% + 10%)

Avaliação Época Normal de Exame:

- Nota obtida nos Trabalhos Práticos em época de frequência (40%)
- Trabalho final (60%)

O aluno obtém aprovação à UC, de acordo com o disposto nos Pontos 11 e 12, do Artigo 11º, do regulamento Académico do IPT.

Avaliação Época de Recurso e outras épocas:

- Três Trabalhos Práticos (10% + 20% + 10%)
- Trabalho final (60%)

O aluno obtém aprovação à UC, de acordo com o disposto nos Pontos 11 e 12, do Artigo 11º, do regulamento Académico do IPT.

Observação 1: Nota mínima Trabalhos Práticos: 8 valores; Nota mínima Trabalho Final: 10 valores.

Observação 2: Em época Normal de Exame pode repescar um dos Trabalhos Práticos de Época de Frequência.

Observação 3: Se o docente entender, pode convocar os alunos para discussão dos trabalhos. A falta à discussão resulta na atribuição de zero valores nessa componente e por conseguinte a reprovação na época de avaliação em causa.

Software utilizado em aula

MS Project

Estágio

Não aplicável.

Bibliografia recomendada

- Miguel, A. (2012). *Gestão de Projetos de Software* (Vol. 1).. 5ª, FCA. Portugal
- Shirodkar, S. (2020). *Learning Microsoft Project 2019*. Packt Publishing. Birmingham

Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

No Cap. 1 são introduzidos os principais conceitos de planeamento e gestão de projetos.

No Cap. 2, é apresentado o conceito de ciclo de vida de um projeto.

No capítulo 3 são abordadas várias abordagens normativas ao planeamento e gestão de

projetos.

No Cap. 4, 5, 6, e 7 são detalhadas as várias etapas do ciclo de vida de um projeto.

No Cap. 5 é também abordado como proceder ao orçamento e monitorização do custo de um projeto.

Do Cap. 8 são abordadas as metodologias ágeis de gestão de projetos.

Metodologias de ensino

Aulas teóricas com exposição de matérias e orientação de estudo; aulas teórico-práticas com explicação dos conteúdos ministrados e exercícios de aplicação; Resolução de Casos Práticos.

Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

Os conceitos teóricos são lecionados com recurso a exemplos simples e ilustrativos. Na componente prática os alunos efetuam exercícios práticos com exemplos mais complexos e completos, para uma consolidação profunda dos conceitos transmitidos.

Língua de ensino

Português

Pré-requisitos

Não aplicável.

Programas Opcionais recomendados

Não aplicável.

Observações

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:

- 4 - Garantir o acesso à educação inclusiva, de qualidade e equitativa, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos;
- 9 - Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação;

Docente responsável
