



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO	Especialização Tecnológica Banca e Seguros Tomar – 4ª Edição	ANO LECTIVO	2012/2013
--------------	---	--------------------	-----------

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	Controlo de Gestão
Área de Competência	Gestão e Administração
Componentes de Formação	Tecnológica

Créditos ECTS	Tempo de Trabalho	
	Total	Contacto
2	50	25

DOCENTE/FORMADOR EXTERNO		CATEGORIA
Coordenador Interno	Mestre José Farinha	Professor Adjunto
Formador Externo	Dra. Ana Raquel Mendes	Assistente Convidada

OBJECTIVOS DA UNIDADE CURRICULAR

- Identificar os conceitos básicos do controlo de gestão;
- Executar o orçamento e realizar o controlo orçamental;
- Implementar sistemas de controlo de gestão.

PROGRAMA PREVISTO PARA A UNIDADE CURRICULAR

1. O Controlo de Gestão: conceitos básicos

- 1.1 Os sistemas de informação de apoio à gestão;
- 1.2 O controlo de gestão e as teorias organizacionais;
- 1.3 A estratégia e o controlo:
 - a) O planeamento estratégico;
 - b) O planeamento orçamental;
 - c) O controlo interno e o controlo operacional.

2. O Orçamento e o Controlo Orçamental

- 2.1 O Orçamento
 - a) Princípios de elaboração e mecanismos de funcionamento do orçamento
 - b) As fases de elaboração orçamental;
 - c) A importância do orçamento na gestão.
- 2.2 O Controlo Orçamental
 - a) Os objetivos das estratégias de controlo orçamental;
 - b) As características do controlo orçamental;
 - c) Os desvios orçamentais: a sua identificação e o impacto na gestão da empresa.

3. A Definição e Implementação de Sistemas de Controlo de Gestão

- 3.1 A definição das necessidades ao nível da empresa;
- a) A identificação do sector em que a empresa se insere;
 - b) As características específicas da empresa;
- 3.2 A implementação do sistema de controlo de gestão
- a) Os problemas a enfrentar;
 - b) O diagnóstico das dificuldades pós-implementação.

BIBLIOGRAFIA

- HUGUES Jordan, NEVES João Carvalho das, RODRIGUES José Azevedo – *O Controlo de Gestão ao Serviço da Estratégia e dos Gestores* – 3ª Edição – 1999 – Áreas Editora.

WEBGRAFIA

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	As aulas são teórico-práticas, sendo as matérias teóricas apoiadas pela discussão de casos práticos, com participação ativa dos alunos, com um peso na nota final de 10%
Avaliação Periódica	Frequência 90%
Avaliação Final	O aluno para obter aprovação deverá ter nota mínima de 10 valores decorrente do teste, e da participação ativa nas aulas.

OBSERVAÇÕES

