

**Escola Superior de Gestão de Tomar**

**Ano letivo: 2019/2020**

**TeSP - Gestão Administrativa de Recursos Humanos**

Técnico Superior Profissional

Plano: Aviso nº 3681/2017 - 07/04/2017

**Ficha da Unidade Curricular: Liderança e Gestão de Equipas**

ECTS: 6; Horas - Totais: 162.0, Contacto e Tipologia, T:30.0; TP:45.0;

Ano | Semestre: 2 | S1

Tipo: Obrigatória; Intereração: Presencial; Código: 601619

Área de educação e formação: Gestão e administração

**Docente Responsável**

Maria Fernanda Pires Aparício

Professor Adjunto

**Docente(s)**

Maria Fernanda Pires Aparício

Professor Adjunto

**Objetivos de Aprendizagem**

No final do curso os alunos devem saber promover a aquisição das noções básicas de Liderança e Gestão de Equipas, sua evolução e impacto no desenvolvimento organizacional e pessoal.

**Conteúdos Programáticos**

1. Traços do líder
2. Comportamentos do líder
3. Traços do líder e situações
4. Liderança e influência social
5. Liderança e processos de grupo
6. Liderança e eficiência de grupo

**Conteúdos Programáticos (detalhado)**

1. Traços do líder

2. Comportamentos do líder
- 2.1. abordagem situacional
- 2.2. liderança transformacional e carismática
3. Traços do líder e situações
4. Liderança e influência social
5. Liderança e processos de grupo
6. Liderança e eficiência de grupo

#### **Metodologias de avaliação**

Avaliação Contínua Trabalho de Grupo 60%  
e

Avaliação Periódica Prova de frequência 40%  
Avaliação Final Prova de Exame

#### **Software utilizado em aula**

Não aplicável.

#### **Estágio**

Não aplicável

#### **Bibliografia recomendada**

- Cunha, M. e Rego, A. (2005). *Liderar Lisboa*: D. Quixote
- Lourenço, L. e Ilharco, F. (2007). *Liderança - As Lições de Mourinho* Lisboa: Booknomics

#### **Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos**

A primeira parte dos conteúdos programáticos em referência, permitem dotar os discentes de conhecimentos e

competências de liderança, na actuação com colaboradores e equipas de trabalho em contexto organizacional.

As competências estão relacionadas, por um lado, com a capacitação para analisar e conhecer os liderados, as

equipas e os contextos organizacionais e, por outro lado, desenvolver a capacidade de análise dos diferentes

contextos organizacionais e quais as atitudes, comportamentos e estilos de liderança mais adequados e eficazes,

perante a realidade analisada, de forma a atingir a eficácia organizacional.

A segunda parte dos conteúdos programáticos (items 6 a 9) permitem desenvolver competências de gestão de

equipas, nomeadamente em ambientes multiculturais; Desenvolver competências de gestão e liderança da

mudança em ambientes incertos e de crise; Desenvolver competências de liderança a nível

individual e de equipa.

#### **Metodologias de ensino**

Aulas teórico-práticas onde se propõem a resolução de casos práticos.

#### **Coerência das metodologias de ensino com os objetivos**

O método expositivo tem como objectivo a aquisição de conhecimentos no domínio da gestão de equipas e liderança. Esta metodologia é complementada pelas metodologias interativas, suportadas por exemplos práticos e estudo de caso, tendo-se por objectivo o desenvolvimento de competências pessoais, interpessoais e instrumentais. A conjugação das várias metodologias de ensino permitem a aquisição de saberes e o desenvolvimentos de competências aos vários níveis do comportamento organizacional (individual, grupal e organizacional), permitindo a transferência de conhecimentos para a realidade organizacional.

#### **Língua de ensino**

Português

#### **Pré-requisitos**

Não aplicável.

#### **Programas Opcionais recomendados**

Não tem

#### **Observações**

---

Docente responsável

**Maria Fernanda  
Pires Aparicio**

Homologado pelo C.T.C.

Acta n.º 139 Data 15/02/19

Assinado de forma digital por Maria  
Fernanda Pires Aparicio  
Dados: 2019.09.11 19:42:47 +01'00'

